

 Concejo Municipal Santa Rosa de Osos	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

Acta No:	Fecha: dd/mm/aa			Hora	Lugar
015	28	FEB	2024	4:10 p.m.	Recinto Concejo Municipal

SESIÓN: Ordinaria
CIUDAD: Santa Rosa de Osos
DEPARTAMENTO: Antioquia
REPÚBLICA: Colombia

CONVOCA: Presidente del concejo municipal
OBJETIVO DE LA REUNIÓN: Ciudadela Ganadera del Norte de Antioquia.

ORDEN DEL DÍA:

1. Llamado a lista y verificación del quórum.
2. Oración.
3. Lectura y aprobación del orden del día.
4. Intervención de la Ciudadela Ganadera del Norte de Antioquia e intervención de los Concejales.
5. Propositiones y varios.

DESARROLLO:

1. Llamado a lista y verificación del quórum.

Concejales presentes:

1. ÁLVAREZ CARDONA LILIA DEL CARMEN
2. ÁLVAREZ LOPERA JOHN JAIME
3. AMAYA MOLINA LUZ MARÍA
4. GÓMEZ PRECIADO CARLOS ARTURO
5. HINCAPIÉ JARAMILLO GUSTAVO ALONSO
6. MESA RESTREPO JAIME ALBERTO
7. MONSALVE MIRA LEÓN DARÍO
8. MUÑOZ MESA MARTA IDALI
9. RAMÍREZ ROLDÁN VALERIA

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

10. ROJAS MIRA ORLEY ENRIQUE
11. ROLDÁN RAMÍREZ DANIEL ARTURO
12. TABORDA GÓMEZ JHOAN FERNANDO

Nota: El concejal Jaramillo Medina Germán Darío no asistió a la sesión.

El presidente de la corporación inició la sesión, al verificar que se contaba con quórum reglamentario para decidir y deliberar.

2. Oración.

La oración la realizó el concejal Hincapié Jaramillo Gustavo Alonso.

3. Lectura y aprobación del orden del día.

El presidente de la Corporación pone en consideración y seguidamente somete a votación el orden del día.

1. ÁLVAREZ CARDONA LILIA DEL CARMEN: APRUEBO
2. ÁLVAREZ LOPERA JOHN JAIME: APRUEBO
3. AMAYA MOLINA LUZ MARÍA: APRUEBO
4. GÓMEZ PRECIADO CARLOS ARTURO: APRUEBO
5. HINCAPIÉ JARAMILLO GUSTAVO ALONSO: APRUEBO
6. MESA RESTREPO JAIME ALBERTO: APRUEBO
7. MONSALVE MIRA LEÓN DARÍO: APRUEBO
8. MUÑOZ MESA MARTA IDALI: APRUEBO
9. RAMÍREZ ROLDÁN VALERIA: APRUEBO
10. ROJAS MIRA ORLEY ENRIQUE: APRUEBO
11. ROLDÁN RAMÍREZ DANIEL ARTURO: APRUEBO
12. TABORDA GÓMEZ JHOAN FERNANDO: APRUEBO

El orden del día es aprobado por 12 concejales presentes en el recinto.

4. Intervención de la Ciudadela Ganadera del Norte de Antioquia e intervención de los Concejales.

INTERVIENE EL DIRECTOR DE DESARROLLO INDUSTRIAL AGROPECUARIO (DIA) JULIÁN LONDOÑO LONDOÑO, Y SALUDA... Proporcionó respuestas

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

detalladas al cuestionario, a través de una presentación que consta de 34 diapositivas, documento que se encuentra adjunto a la presente acta y en el archivo digital del Concejo Municipal de Santa Rosa de Osos.

INTERVIENE EL CONCEJAL JOHN JAIME ÁLVAREZ LOPERA, SALUDA Y DICE... La última vez que visité la Ciudadela, noté que faltaban algunos equipos. Mi pregunta es si hasta el día de hoy ya están completamente dotados, por ejemplo con instrumentos de laboratorio y otros recursos necesarios. Tengo dudas sobre si este tema ha sido completamente resuelto y si todos los equipos proyectados han sido entregados satisfactoriamente.

Inicialmente, este proyecto fue concebido como un desarrollo agroindustrial asociado al turismo. Además de los laboratorios, oficinas, auditorios, se contemplaban otros proyectos turísticos, como cabañas para fines de semana y la remodelación de la escuelita existente, que sigue funcionando. ¿Podrían confirmar si este proyecto sigue en pie como se concibió inicialmente? ¿Se han asignado recursos financieros para completar esta primera etapa del proyecto? ¿Existe algún plan para una segunda etapa, dado lo ambicioso de los proyectos?

INTERVIENE EL CONCEJAL CARLOS ARTURO GÓMEZ PRECIADO, SALUDA Y PREGUNTA... ¿si voy a realizar alguna prueba en esta Ciudadela Ganadera, por ejemplo, hacer un experimento con arequipe, debo llevar todos los ingredientes necesarios para llevar a cabo esa prueba específica? ¿En esta Ciudadela Ganadera hay profesionales disponibles que puedan ayudarme a organizar lo que deseo estudiar o analizar, con el objetivo de mejorar continuamente?

INTERVIENE EL CONCEJAL GUSTAVO ALONSO HINCAPIÉ JARAMILLO, SALUDA Y PREGUNTA ... ¿Cómo estaría integrada la Ciudadela Ganadera en el plan de desarrollo? ¿Se contempla la colaboración con entidades como Comfenalco y Comfama? Además, ¿cómo se están financiando los costos fijos en este momento, especialmente considerando que la Ciudadela está enfocada principalmente en formación? ¿Qué estrategias se están implementando para mantener su sostenibilidad actualmente? Y a largo plazo, ¿qué planes están considerando para expandir y fortalecer la Ciudadela Ganadera?

INTERVIENE EL CONCEJAL DANIEL ARTURO ROLDAN RAMÍREZ, SALUDA Y DICE... Ahora que mencionabas “Antójate Antioquia” de la Universidad de Antioquia, ¿Hay formas de emprendimiento relacionadas con lo alimentario? Me gustaría saber si ustedes también brindan acompañamiento en ese aspecto. En el caso específico de Santa Rosa, ¿han solicitado apoyo en este sentido y cómo ha sido la respuesta? Entiendo que la Ciudadela Ganadera está más enfocada en el

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

sector lechero que en el cárnico, pero sé que en Santa Rosa hay muchos emprendedores artesanales que elaboran chorizos y otros productos cárnicos. ¿Están actualmente en convenio con la gobernación o con entidades de salud para obtener un registro sanitario o para acompañar con registro Invima de estos emprendedores agroalimentarios artesanales? ¿Han tenido con las cooperativas o con las empresas lácteas de la región un acercamiento desde ya para el emprendimiento?

INTERVIENE EL CONCEJAL ORLEY ENRIQUE ROJAS MIRA, SALUDA Y PREGUNTA... Con respecto al comodato, he estado en este Consejo desde 2012 y participé en la aprobación del proyecto para la compra del terreno por parte de la administración. Recuerdo que se discutió sobre la extensión del terreno, aproximadamente unas 2 hectáreas, pero no tengo certeza sobre la delimitación actual entre la Universidad y el municipio. Me gustaría saber si la totalidad del área está contemplada para el uso de la ciudadela ganadera, o si existe un área específica asignada para cada parte.

Además, me gustaría conocer cuáles son los planes para el escenario deportivo en el terreno. Es sabido que este espacio cuenta con instalaciones bien organizadas, incluso superiores a las de la cancha municipal, con césped natural y todos los filtros necesarios. A pesar de que podría necesitar mantenimiento, es un lugar crucial que puede dinamizar la comunidad. Recuerdo haber jugado fútbol allí en mis años de juventud, y sé que es idóneo para categorías de iniciación y actividades deportivas. ¿Qué visión tienen ustedes para este escenario deportivo?

También quisiera saber qué estrategias tienen ustedes para acercar esa comunidad que, como usted menciona, está dividida entre Santa Rosa y San Matías debido a su cercanía. Sabemos que esta población ha llegado de otras zonas y puede no tener un arraigo arraigado en Santa Rosa. ¿Qué acciones específicas están implementando para integrar esta comunidad y hacerles sentir que la ciudadela ganadera es parte de su entorno?

Otra preocupación es con respecto a la escuela. Durante la sesión descentralizada, algunas personas expresaron su deseo de que la escuela sea intervenida, aunque perciben dificultades debido al comodato con la Universidad. Sería beneficioso clarificar esto a la comunidad y mostrarles que pueden continuar haciendo gestiones, con el respaldo de la Universidad, mientras se facilita la intervención por parte de la administración municipal. La escuela actualmente muestra signos de deterioro y tiene pocos niños matriculados. Creemos que la Universidad de Antioquia puede desarrollar estrategias futuras para atraer a más niños hacia esta escuela, haciendo que la infraestructura sea atractiva y moderna, posiblemente

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

explorando convenios que permitan a los niños de la zona sentir que desde la primaria están conectados con la Universidad.

INTERVIENE LA CONCEJAL VALERIA RAMÍREZ ROLDÁN, SALUDA Y DICE... Tengo algunas preguntas puntuales ya que no dispongo de toda la información. Me gustaría saber, primero, cuándo entró en operación la Ciudadela La Ganadera. Usted mencionó que había servicios de pasteurización, línea cárnica, línea de quesos, línea de cremas y mantequillas, línea de leches fermentadas, y un laboratorio. ¿Todos estos servicios están actualmente habilitados, están en proceso de habilitación o qué se está generando en este momento en la Ciudadela?

En segundo lugar, quisiera saber si habrá algunos servicios con costo y otros sin costo, y si ya existen tarifas específicas que se puedan compartir con la comunidad. Además, me gustaría conocer más sobre los recursos y la financiación de la Ciudadela. ¿Cómo se financia? ¿Qué convenios existen actualmente con la Universidad de Antioquia y cómo se pueden generar nuevos convenios? ¿Cuál sería el proceso de contacto para las entidades interesadas?

Otra inquietud que tengo es sobre la empleabilidad. ¿Cuántas personas están trabajando actualmente en la Ciudadela La Ganadera? Imagino que, al ser un proyecto en colaboración con la Universidad de Antioquia, también funciona como un centro de prácticas valioso para la institución. ¿Cuántos practicantes y profesionales hay trabajando? ¿Se está abriendo espacio para que profesionales de la subregión trabajen allí? Además, para los estudiantes que han estudiado en la Universidad de Antioquia, ¿hay oportunidades de realizar sus prácticas profesionales en la Ciudadela sin tener que salir de la subregión, cumpliendo así uno de los grandes objetivos de este proyecto?

Por último, me gustaría conocer más sobre la infraestructura. Se mencionaron algunas etapas que se habían pensado. ¿Estas etapas incluyen un cambio estructural o de infraestructura para el crecimiento técnico y tecnológico, o se enfocan más en aspectos como el turismo y otros sectores?

INTERVIENE LA CONCEJAL MARTA IDALI MUÑOZ MESA, SALUDA Y DICE... Quisiera comentar que en Santa Rosa de Osos, anualmente, más de 600 estudiantes se gradúan de 11^o grado en nuestras instituciones educativas. De acuerdo con estos datos, tenemos una o dos instituciones que se enfocan en la formación agropecuaria. Por eso, me gustaría pedir un acompañamiento de la Universidad de Antioquia a estas instituciones educativas, especialmente en los grados 10^o y 11^o, para motivar a los estudiantes en el estudio del agro.

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

Sería beneficioso realizar un diagnóstico con la ayuda de los rectores, la JUME, padres de familia y la comunidad en general, para motivar a los jóvenes a estudiar carreras relacionadas con la agricultura. Esto aseguraría la permanencia y el crecimiento de la Ciudadela Ganadera a largo plazo. Además, es importante brindar oportunidades y ofertas de estudio a nuestros egresados.

También es fundamental incentivar proyectos de emprendimiento en nuestras comunidades rurales. Observamos que, aunque muchas comunidades son pobres, tienen los insumos necesarios para mejorar su calidad de vida. En este contexto, mis preguntas para Julián son las siguientes: ¿Cuántas personas estarán atendiendo la Ciudadela? ¿Qué formación poseen estas personas? ¿La Ciudadela será un ente generador de empleo para las personas aledañas, como la comunidad de Río Grande, que es muy pobre?

INTERVIENE EL CONCEJAL LEÓN DARÍO MONSALVE MIRA, SALUDA Y PREGUNTA... ¿Qué tipo de vinculación entre proyectos que se tiene actualmente con el municipio? ¿Existe algún tipo de contrato o proyecto en curso o en planes con respecto a nuestro municipio? Además, quisiera saber cuál ha sido el alcance o el impacto que ha tenido la Ciudadela en toda la subregión del norte hasta ahora.

INTERVIENE EL CONCEJAL JAIME ALBERTO MESA RESTREPO, SALUDA Y DICE... Quisiera preguntar acerca del alquiler de la planta. ¿Cuánto cuesta alquilarla y por cuánto tiempo se puede trabajar en ella? Además, me gustaría saber si ustedes proporcionan la mano de obra necesaria para procesar la leche o si debo llevar a mi propio personal idóneo para realizar dicho proceso.

INTERVIENE EL PRESIDENTE DEL CONCEJO MUNICIPAL JHOAN FERNANDO TABORDA GÓMEZ, Y DICE... Concejales, les informo que en mayo tendremos aquí a la empresa EDUNA, representada por su gerente. EDUNA fue la empresa encargada de la obra que hoy conocemos como la Ciudadela. Lamentablemente, hubo muchas falencias que, gracias a la Universidad de Antioquia, se han subsanado. Julián tiene documentados los antes y después de estas mejoras. Debemos ser sinceros, concejales, este proyecto no se ejecutó tal como nos fue presentado en su momento. Los costos y las variables cambiaron, pero no cumplieron con lo que se nos planteó en el Consejo. Hubo muchos arreglos adicionales que la Universidad tuvo que realizar para mejorar la presentación del proyecto.

Como mencioné, Julián puede mostrar los cambios realizados. EDUNA, siendo una empresa del municipio, debe asumir la responsabilidad de estos problemas. Se ha programado una visita del gerente de EDUNA, junto con el equipo de competitividad,

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

para que se generen las responsabilidades respectivas. Quiero destacar el desinterés inicial, pero la Universidad de Antioquia ha demostrado su compromiso, realizando mejoras sin entrar en comodato y actuando por bondad. Se les reconoce la inversión en equipos costosos y funcionales que han ingresado a la Ciudadela para garantizar un mejor funcionamiento.

INTERVIENE EL DIRECTOR DE DESARROLLO INDUSTRIAL AGROPECUARIO (DIA) - JULIÁN LONDOÑO LONDOÑO, Y DICE... Responderé por escrito basándome en la información que he recopilado aquí para ampliar algunas de las preguntas, en caso de que se me pase alguna en mi respuesta actual.

Poner en operación una planta como esta presenta una serie de dificultades, incluso para una institución educativa como la nuestra. Nos dedicamos a formar ingenieros de alimentos, muchos de los cuales trabajan en grandes empresas que seguramente conocen. Es decir, muchos de nuestros egresados se enfrentan diariamente a la tarea de poner en funcionamiento equipos complejos. Para la Universidad, no es tan sencillo poner en operación una infraestructura de este tipo.

Cada uno de los equipos requiere una serie de pruebas antes de entrar en operación, lo cual representa un reto significativo. Inicialmente, enfrentamos un dilema: ¿permitimos que las personas ingresen a la Ciudadela mientras realizamos las pruebas de los equipos, o esperamos a terminar todas las pruebas y luego invitamos a las personas cuando los equipos estén completamente operativos?

Tuvimos una conversación muy interesante con el SENA, en la cual destacamos la importancia para los estudiantes de entender el funcionamiento de un equipo, verlo desarmado y luego ensamblarlo. Esta experiencia es invaluable, ya que en su vida profesional es poco probable que tengan esa oportunidad. Esta etapa de aprendizaje fue muy importante para quienes nos visitaron y muchos de los jóvenes del programa de formación del SENA que estuvieron en la Ciudadela participaron en el ensamblaje y puesta en funcionamiento de muchos equipos. Esto no solo les brindó una experiencia formativa, sino que también resaltó la necesidad de generar servicios complementarios a la agroindustria en nuestra región.

La agroindustria generará empleos en diferentes áreas, no solo en la transformación de materias primas. Necesitamos técnicos, tecnólogos, electrónicos, eléctricos, sanitarios, ambientales, entre otros, porque estas formaciones complementarias son esenciales para el día a día en una industria. Esta etapa nos permitió darnos cuenta de esta necesidad y la importancia de fomentar estas competencias

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

Con respecto a la recepción de los equipos, es crucial una adecuada articulación. Aunque ya tenemos en comodato la Ciudadela con sus equipos, existen etapas de garantía postventa que requieren una estrecha colaboración con EDUNA.

Es importante mencionar que, en caso de que un equipo se dañe o presente algún fallo, será responsabilidad de EDUNA, la empresa que adquirió y construyó estos equipos, encargarse de las reparaciones. Según el contrato, nosotros reportamos cualquier problema al municipio, y el municipio se encargará de gestionar las pólizas o garantías necesarias para la postventa de cada uno de estos equipos

Tenemos en comodato los bloques construidos y un perímetro de 300 metros alrededor de cada uno de ellos. Esto es lo que corresponde al acuerdo de comodato con la Universidad.

Es importante mencionar que otras áreas como la escuela, las casas vecinas y la Unidad Deportiva no están incluidas en este comodato. Sin embargo, tenemos toda la disposición de colaborar con la administración municipal para gestionar proyectos que embellezcan y hagan más funcional el uso de estas áreas externas al comodato. En el caso de la escuela, estamos comprometidos a presentar proyectos a la Secretaría de Educación Departamental para intervenir en la infraestructura educativa. Ponemos a disposición nuestra capacidad y recursos humanos de la Universidad para apoyar en la gestión de estos proyectos. Es fundamental mejorar la capacidad e infraestructura de la escuela local para beneficiar a nuestra población cercana.

Dentro de las preparaciones para el inicio de operaciones, realizamos varias adecuaciones importantes. Por ejemplo, separamos la toma de agua de la escuela y la Ciudadela para evitar afectar el suministro de agua de la escuela durante nuestra operación. También llevamos a cabo mejoras estéticas como la pintura de fachadas, especialmente en áreas como la zona de juegos infantiles, para dignificar el espacio. Estas acciones no requieren necesariamente un documento escrito formal para su realización, ya que están en nuestra voluntad acompañar y colaborar en lo que sea necesario en las siguientes etapas del proyecto.

Intentando abordar el tema de los costos, tanto del alquiler de la Ciudadela como de las pruebas en este momento, es un poco complejo. Las estimaciones varían según si se trata de un solo lote inicial o de una producción continua durante un período. Nuestra filosofía actual es facilitar las pruebas y ensayos sin costo alguno en la etapa crítica de desarrollo del producto. Este es el momento crucial donde los emprendedores deben sacar su primer lote y evaluar si el proceso es viable,

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

incluyendo el empaque y los cálculos de conversión de materia prima a producto final.

Nuestro compromiso como universidad es apoyar esta primera etapa de manera gratuita, utilizando recursos propios de la Universidad y DIA. Sin embargo, esperamos establecer colaboraciones con los municipios de las 17 subregiones para establecer convenios y actividades conjuntas en educación, capacitación, y otros servicios que nos permitan mantener esta fase inicial accesible a largo plazo. Es fundamental para los emprendedores tener un espacio donde iniciar sus producciones sin costos prohibitivos, ya que esto suele ser el principal obstáculo inicial.

Respondiendo a la pregunta del concejal Jaime sobre qué sucede después de esta etapa inicial, la Ciudadela continuará brindando servicios siempre que tengamos capacidad disponible. Por ejemplo, nuestro pasteurizador tiene una capacidad de 500 L por hora, lo que nos permite procesar aproximadamente 2000 L en un turno operativo de 4 a 5 horas, incluyendo la preparación de insumos, operación y limpieza, esto equivale a la capacidad de un día de operación.

Es crucial orientar el desarrollo de productos hacia la industrialización y diversificación de materias primas. Hoy en día, existe una gran demanda de productos diversificados que respondan a necesidades específicas, como productos para niños con ingredientes adicionales como vitaminas y bajos en azúcar. Estos requerimientos de mercado, aunque nicho, no suelen ser atendidos por la dinámica productiva de la gran industria, que se centra en mercados más amplios y no puede cambiar fácilmente su producción para atender nichos especializados.

Aquí radica una interesante oportunidad de emprendimiento. Sin entrar en competencia directa con las grandes y medianas industrias, existen nichos de mercado que requieren productos diferenciados. Por ejemplo, productos para deportistas, para la tercera edad, o para niños, todos ellos con características específicas que los hacen atractivos en sus respectivos mercados.

Los productos mencionados por el concejal Jaime, como los orgánicos y otros de diferenciación, podrían no estar actualmente en la clasificación principal del mercado, pero representan oportunidades significativas para los emprendedores. La Ciudadela proporciona un espacio ideal para todos estos segmentos del mercado, ofreciendo servicios que pueden apoyar tanto a industrias establecidas en la maquila de nuevos productos como a emprendedores que buscan desarrollar innovaciones para nichos especializados.

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

En resumen, creemos que la Ciudadela tiene el potencial de servir a una amplia gama de públicos objetivos, proporcionando infraestructura y apoyo para la industrialización y diversificación de productos, desde la gran industria hasta los emprendedores enfocados en nichos específicos.

Es fundamental destacar que hemos establecido una comunicación fluida con Johanny, el Secretario de Competitividad, para alinear la Ciudadela como un espacio operativo dentro del plan de desarrollo municipal. Estamos receptivos a todas las ideas y propuestas que puedan surgir desde la Secretaría de Competitividad para avanzar en programas y proyectos que beneficien el desarrollo de la Ciudadela.

Es importante aclarar que el hecho de que la Ciudadela esté en comodato con la Universidad de Antioquia no significa que el municipio pierda autoridad sobre ella. Por el contrario, dentro del comodato existen compromisos claros. Estos incluyen mantener adecuadamente la Ciudadela, asegurar el recurso humano y técnico necesario para su operación, y colaborar con el municipio en la generación de proyectos y programas. Estos proyectos no solo buscarán la cofinanciación con recursos municipales, sino también con fondos nacionales e internacionales.

Recientemente, el alcalde nos ha convocado para colaborar en un proyecto dirigido a la embajada de Francia, enfocado en la cooperación internacional para la diferenciación productiva en el sector lácteo. Este proyecto es un ejemplo claro de cómo el municipio y la Universidad están trabajando juntos para buscar recursos que permitan expandir y fortalecer la Ciudadela, aumentando así su impacto en la región.

Además, el hecho de que la Ciudadela esté en comodato con la Universidad nos brinda la oportunidad de acceder a equipos y activos valiosos que la Universidad posee en diferentes sedes. Estos equipos son fundamentales para nuestras operaciones, pero sería inviable trasladarlos a un espacio donde la Universidad no tenga una autorización por escrito. Este acuerdo de comodato nos ha permitido utilizar estos equipos de manera efectiva, no solo en el sector lácteo, sino también en otros ámbitos.

Es importante destacar que, como entidad pública, enfrentamos desafíos operativos significativos, y contar con estos bienes de la Universidad bajo un marco legal claro nos facilita optimizar nuestros recursos y capacidades. Estos equipos no solo mejoran nuestra capacidad de operación en la Ciudadela, sino que también fortalecen nuestras capacidades para desarrollar proyectos y programas que beneficien a la comunidad y fomenten el desarrollo económico local.

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

Es crucial acompañar a los emprendedores en temas normativos, especialmente durante las visitas a la Ciudadela. Es fundamental comprender cuál es el objetivo de estas visitas, ya que muchas veces se trata de un acompañamiento normativo. Además, es relevante apoyar a aquellos interesados en construir su propia infraestructura de procesamiento. Algunos emprendedores desean establecer pequeñas plantas de procesamiento y pueden tener el capital necesario o estar considerando asociaciones. Es esencial que visiten la Ciudadela previamente para evaluar si sus planes son factibles y para determinar la escala adecuada de equipos necesarios para sus actividades productivas

Entre las futuras iniciativas planeadas en la Ciudadela, destacamos el desarrollo del primer bloque que se mencionó anteriormente. Inicialmente considerado para demolición, gracias a recursos internos de la Universidad, actualmente estamos avanzando hacia la creación de una residencia estudiantil. Esta residencia contará con camarotes y espacios diseñados para permitir a las personas alojarse durante períodos prolongados. Esto es especialmente útil para aquellos que viajan desde áreas rurales y desean trabajar en la Ciudadela por varios días consecutivos.

Además, en respuesta a la pregunta de la concejal Valeria, es importante destacar que la Ciudadela no solo acoge a practicantes de la Universidad de Antioquia, sino también de otras universidades y en diferentes campos, más allá del sector agroalimentario. Incluso los estudiantes de educación media técnica, como los del Instituto Técnico Comercial, pueden beneficiarse al desarrollar planes de negocio lácteo. Igualmente relevante es que los normalistas superiores comprendan cómo utilizar este entorno formativo desde una perspectiva pedagógica.

En cuanto al mantenimiento, la Universidad, al tener bajo su custodia la Ciudadela, asegura una operación mínima que incluye personal de servicios generales durante el día y la noche, quienes son empleados del municipio. Este es el primer empleo generado dentro del municipio gracias a la Ciudadela. Además, contamos con un técnico en la parte operativa que facilita las visitas y apoya en las actividades productivas iniciales. Sin embargo, es crucial evaluar hasta qué punto esta capacidad es suficiente. Como mencioné anteriormente, una vez que un emprendedor superé la fase inicial de pruebas, será necesario aumentar la capacidad operativa. Esto implica costos adicionales para contratar más personal y adquirir insumos necesarios para apoyar otros emprendimientos.

En cuanto a la generación de empleo en la Ciudadela, actualmente estamos enfocados en empleos locales, como técnicos y personal de servicios generales que

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

realizan tareas de limpieza y mantenimiento. Contamos con un técnico local que apoya en las operaciones diarias.

Sin embargo, nuestra visión va más allá de ser simplemente un generador directo de empleos. Más bien, queremos ser un catalizador para la creación de empleos. Cada emprendimiento que surja de la Ciudadela debe convertirse en un motor de empleo significativo para el municipio. Esperamos que los emprendimientos que se desarrollen aquí no solo crezcan en número, sino que también generen una considerable cantidad de empleos para la comunidad.

Entendemos que la Ciudadela por sí sola no puede albergar una gran cantidad de empleados, pero cada emprendimiento exitoso que surja de aquí puede tener un efecto multiplicador en la generación de empleo local. Por lo tanto, nuestra estrategia se centra en fomentar un ecosistema donde más emprendimientos signifiquen más empleos para nuestra comunidad.

En cuanto a nuestras estrategias de formación, estamos por iniciar una actividad clave este semestre, la cual hemos discutido previamente con el sector educativo al inicio del año. Comenzaremos con una encuesta diseñada para identificar las necesidades formativas específicas. La Universidad de Antioquia emplea una estrategia educativa innovadora conocida como "Canasta de Créditos", la cual ha ganado relevancia en los últimos años.

La Canasta de Créditos consiste en la oferta de numerosos cursos, muchos de los cuales no forman parte de los planes de estudio tradicionales, pero pueden ser tomados como cursos independientes con una duración típica de entre 1:20 y 1:40 horas de crédito académico. Por ejemplo, el curso sobre procesamiento de lácteos está incluido en esta canasta, lo que significa que la Universidad Antioquia puede ofrecerlo como curso independiente y otorgar certificación al estudiante. Además, si el estudiante decide ingresar posteriormente a una carrera que incluya ese curso, este ya está validado. Actualmente, contamos con más de 350 cursos en la Canasta de Créditos, aunque no todos pueden ser ofertados simultáneamente. Por lo tanto, en este primer semestre, nos enfocaremos en identificar cuáles son los diez cursos más demandados dentro de esta canasta de créditos, basándonos en las necesidades formativas prioritarias del municipio.

Los proyectos relacionados con el agroturismo son una prioridad para nosotros. Esto incluye la utilización de las casas ubicadas en los alrededores de la ciudadela. Es importante mencionar que estas casas no están dentro del comodato de la Universidad. Sin embargo, estamos explorando diversas iniciativas para integrarlas efectivamente en nuestras actividades. Por ejemplo, dentro del proyecto de

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

Cooperación Internacional con la República Francesa, hemos incorporado este espacio físico para desarrollar una oferta agroturística ampliada alrededor de la ciudadela. Esto implica coordinación estrecha y esfuerzos conjuntos para gestionar y aprovechar estas oportunidades de manera efectiva.

En este momento, tenemos visitas abiertas para todos aquellos interesados en conocer la ciudadela y sus procesos de producción. Esperamos que pronto todos nuestros equipos estén plenamente operativos, ya que han sido probados y están cumpliendo con todas sus especificaciones. Estimamos que, para la próxima semana, los técnicos que forman parte del proyecto estarán completamente contratados. Creemos que la primera fase consistirá en visitar la ciudadela y luego establecer un plan de trabajo detallado para aquellos que deseen iniciar sus producciones aquí.

A lo largo del desarrollo del proyecto, se realizaron numerosos cambios desde la versión original presentada a la gobernación hasta la versión final ejecutada. Estos cambios, en su mayoría, respondieron a razones técnicas relacionadas con la operatividad y funcionalidad, como el tamaño de los equipos y la adecuación de algunas áreas.

Desde la Universidad, nuestra expectativa siempre fue garantizar la funcionalidad del proyecto, asegurándonos de que hoy en día sea operativo y cumpla con las especificaciones técnicas necesarias. Inicialmente, el proyecto tenía un costo significativamente mayor al financiamiento otorgado por la gobernación, ya que incluía etapas adicionales como la agroturística y otros complementos dentro de la pulverizadora.

En cada evaluación técnica que realizamos, nuestro objetivo principal fue que el proyecto cumpliera con su propósito funcional. Aunque en su momento, el municipio pudo haber decidido invertir los recursos en otras necesidades, nos enfocamos en concentrar los esfuerzos en los equipos de mayor operatividad para la ciudadela.

En particular, consideramos cruciales los equipos de análisis, ya que representan una parte sustancial del costo en la actividad productiva de la ciudadela. Además, nos aseguramos de que los equipos adquiridos pudieran entrar en operación rápidamente y que las actividades colaterales, como el suministro de energía eléctrica y agua, estuvieran disponibles para su correcto funcionamiento. Estoy disponible para acompañar cualquier solicitud adicional que ustedes tengan en su momento y continuar apoyando en este proceso.

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

5. Propositiones y varios.

INTERVIENE EL CONCEJAL DANIEL ARTURO ROLDÁN RAMÍREZ, Y DICE... Quiero aprovechar esta oportunidad para plantear una cuestión que deseo discutir en las próximas sesiones de mayo, es fundamental que extendamos una invitación a la Secretaría de Sanidad para que se presente ante este concejo ya que actualmente, en nuestro municipio contamos con dos funcionarios en sanidad, pero hay una funcionaria en particular cuya actuación está generando serios problemas para los comerciantes de Santa Rosa.

Nada parece satisfacer a esta funcionaria, y está afectando gravemente a los propietarios de restaurantes y otros negocios. Es necesario que tomemos cartas en el asunto para entender cuáles son los criterios que esta señora está aplicando y qué es lo que está viendo en sus inspecciones.

La Secretaría de Salud, que regula las actividades de esta funcionaria, debe estar al tanto de las numerosas quejas que hemos recibido, esta persona ha llegado a hoteles y restaurantes, causando estragos y sellando establecimientos sin aparente justificación razonable.

Solicito, por tanto, que se preste mucha atención a este tema, ya que ha perjudicado a muchos de nuestros ciudadanos y empresarios. Es crucial que actuemos con prontitud y transparencia para resolver esta situación.

INTERVIENE EL CONCEJAL GUSTAVO ALONSO HINCAPIÉ JARAMILLO, Y DICE ... Quiero ser portavoz de algunas personas que han manifestado una queja constante sobre los piques ilegales. Anoche, alrededor de las 23:00 horas, se llevaron a cabo estos piques de manera irresponsable, representando un peligro potencial para la integridad de las personas.

Es fundamental que abordemos este tema con seriedad. Solicito que se haga llegar este mensaje a la policía para ver si pueden implementar algún control efectivo.

 <p>Concejo Municipal Santa Rosa de Osos</p>	FORMATO ACTA DE REUNION		
	CÓDIGO	VERSIÓN	FECHA
	F-CM-015	00	30/08/2016

No siendo otro el objeto de esta reunión se da por terminada a las 6:48 p.m. el 28 de febrero de 2024.

PRÓXIMA REUNIÓN: 29 de febrero de 2024, en el recinto del Concejo Municipal.

Esta acta es firmada por quienes en ella intervienen.


JHOAN FERNANDO TABORDA GÓMEZ
 Presidente Concejo Municipal


CINDY CATALINA PÉREZ ZAPATA
 Secretaria General Concejo Municipal